

**مقدمه:** ارزشیابی عملکرد با تسهیل در اثر بخشی سازمانی، یک وظیفه مهم مدیریت منابع انسانی تلقی می‌شود. بیمارستانها با بیش از ۵۰٪ از کل کارکنان بخش سلامت، مانند سایر سازمانها برای بقاء و پیشبرد اهداف سازمانی خود در جامعه، نیازمند ارزشیابی عملکرد کارکنان خویش می‌باشند.

با وجود اهمیتی که نظام ارزشیابی عملکرد در بخش بهداشت و درمان بیوژه بیمارستانهادارد، و با وجود مشکلات عدیده، هنوز پژوهشی در ایران در زمینه ارزیابی نظام ارزشیابی عملکرد کارکنان در بیمارستان انجام نگرفته است.

**هدف:** پژوهش حاضر به منظور ارزیابی نظام ارزشیابی عملکرد کارکنان در بیمارستانهای عمومی آموزشی دانشگاه علوم پزشکی ایران انجام گرفت.

**روش پژوهش:** این پژوهش به روش توصیفی و مقطعي در تاستان و پائیز سال ۱۳۸۳ انجام گرفت. جامعه آماری پژوهش را کارکنان شاغل در بیمارستانهای حضرت رسول (ص)، شهدای هفتمن تیر و فیروزگر وابسته به دانشگاه علوم پزشکی ایران تشکیل دادند. گردآوری داده‌ها از طریق پرسشنامه خودساخته و با توجه به محتوای نظام ارزشیابی عملکرد، انجام گرفت. پرسشنامه در مجموع دارای ۳۷ سوال بود که در مقیاس لیکرت بصورت پنج گزینه‌ای از گزینه‌های خیلی کم، کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد استفاده گردید. پرسشنامه شامل ۶ بخش بود. بخش اول پرسشنامه به مشخصات فردی پاسخ‌دهندگان (۶ سوال صفحه اول)، بخش دوم به طرح ۶ سوال جهت ارزیابی بستر سازمانی در بیمارستان‌های مورد پژوهش، بخش سوم با طرح ۶ سوال به ارزیابی ماهیت نظام ارزشیابی عملکرد، بخش چهارم به طرح ۱۰ سوال به ارزیابی انطباق نظام ارزشیابی عملکرد با واقعیت‌های نظام اداری در بیمارستان، بخش پنجم با طرح ۹ سوال به ارزیابی انطباق نظام ارزشیابی عملکرد با اصول علمی مدیریت و در نهایت بخش ششم با طرح ۵ سوال به ارزیابی رضایت کارکنان از نظام ارزشیابی عملکرد آنان اختصاص داشت. پژوهشگر پس از تدوین پرسشنامه خود، پس از جستجو و بررسی درمنابع کتابخانه‌ای، اینترنتی و کسب اعتبار محتوایی از طریق متون تخصصی، نظرات اساتید و کارشناسان و متخصص در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، اقدام به تعیین اعتبار صوری پرسشنامه نمود. به منظور تعیین ثبات پرسشنامه از روش آزمون-پس آزمون (test-retest) استفاده شد. تعداد ۲۰ پرسشنامه با فاصله زمانی ۱۰ روز توزیع و همخوانی جواب‌ها محاسبه شد. ضریب بازآزمایی پرسشنامه  $i=82\%$  تعیین گردید که بیانگر آن بود که پرسشنامه از ثبات لازم برخوردار است. داده‌های به دست آمده از طریق

۱۰۶ پرسش نامه تکمیل شده، با استفاده از نرم افزار آماری SPSS تحلیل شد. و برای مقایسه میانگین امتیازات به دست آمده، ضمن استفاده از آمار توصیفی، از آزمون های t و انجام آنالیز واریانس و تست Tukey, Post Hoc استفاده شد. در تحلیل داده ها حداقل امتیاز ۱۰۰ در نظر گرفته شد و در صورت کسب میانگین بالای ۶۰ عوامل مورد بررسی مطلوب و در صورت کسب میانگین زیر ۶۰ عامل نامطلوب شناخته شد.

یافته ها: یافته های پژوهش در ۱۸ جدول تنظیم گردید. یافته ها نشان داد بستر سازمانی بیمارستان های مورد پژوهش با کسب امتیاز کلی ۶۷/۷۰ مطلوب می باشد. در خصوص ماهیت نظام ارزشیابی عملکرد کارکنان در بیمارستان های مورد پژوهش با کسب میانگین کلی امتیاز ۵۴/۳۰ نامناسب تشخیص داده شد. عامل انطباق نظام ارزشیابی عملکرد با واقعیت های نظام اداری در بیمارستان های مورد پژوهش با کسب میانگین کلی امتیاز ۶۲/۰۸، انطباق کمی دارد. از طرف دیگر با کسب میانگین امتیاز ۷۸/۳۲ مشخص گردید که نظام ارزشیابی عملکرد کارکنان با اصول علمی مدیریت انطباق داشته و در نهایت در بررسی رضایتمندی کارکنان امتیاز ۴۸/۴۰ حاکی از آن است که کارکنان بیمارستانهای مورد پژوهش از نظام ارزشیابی عملکرد خود رضایت ندارند.

بحث و نتیجه گیری: با توجه به نتایج بدست آمده، مشخص می گردد که بستر و محیط سازمانی بیمارستان ها از لحاظ میزان پذیرش ارزشیابی توسط کارکنان، الزام و تعهد مدیران و کارکنان نسبت به انجام ارزشیابی، مناسب می باشد. برای بهره گیری از زمینه مساعدی که وجود دارد، اصلاح و تدوین نظام ارزشیابی عملکرد ضروری به نظر می رسد. با توجه به ویژگی های نامطلوب نظام ارزشیابی عملکرد و انطباق کم نظام ارزشیابی عملکرد با واقعیت های نظام اداری بیمارستان و نارضایتی مفرط کارکنان از این نظام، ضروری است تا با بازنگری و اصلاحات اساسی در چارچوب نظام ارزشیابی عملکرد، نظامی خاص و با تکیه بر خصوصیات سازمانی و پرستنی بخش بهداشت و درمان و بویژه بیمارستان ها طراحی و تدوین گردد.

کلید واژه ها: ارزیابی، ارزشیابی عملکرد، بیمارستان